

# Beredskabsforbundet

Hedelykken 10, 2640 Hedehusene

CVR-nr. 56 77 62 14

## Årsrapport for 2018

---

Oplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 8
Ledelsesberetning	9 - 22
Resultatopgørelse	23
Balance	24
Noter	25 - 31

---

---

**Institutionen**

---

Beredskabsforbundet  
Hedelykken 10  
2640 Hedehusene  
Tlf. 35240001  
CVR-nr.: 56 77 62 14

---

**Direktør**

---

Carsten Iversen

---

**Præsidiet**

---

Jan Johansen, præsident  
Niels Bonde Jensen, landschef  
Charlotte Lund, vicelandschef vest  
Stine Arenshøj, vicelandschef øst  
Carsten Iversen, sekretær

---

**Revisor**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Danske Bank

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.18 – 31.12.18 for Beredskabsforbundet

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med de udgiftsbaserede statslige regnskabsprincipper.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af institutionens aktiver og passiver, finansielle stilling og resultat.

Årsrapporten indstilles til landsrådets godkendelse.

Kolding, den 29. marts 2019

**Direktør**

Carsten Iversen

**Præsidiet**

**Til opdragsgiver****REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET****Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Beredskabsforbundet for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter de udgiftsbaserede statslige regnskabsprincipper.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 i overensstemmelse med de omkostningsbaserede statslige regnskabsprincipper. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, det vil sige udarbejdet i overensstemmelse med de omkostningsbaserede statslige regnskabsprincipper

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af institutionen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen**

Beredskabsforbundet har medtaget budgettal i resultatopgørelse og note. Disse budgettal har ikke været underlagt revision, hvorfor vi ikke udtrykker nogen sikkerhed herom.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med de omkostningsbaserede statslige regnskabsprincipper. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at

udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere institutionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i års-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at institutionen ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til offentligt revision.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene om offentlig revision. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## UDTALELSE OM JURIDISK-KRITISK REVISION OG FORVALTNINGSREVISION

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Ringsted, den 12. april 2019

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dorte Grøndal Hansen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr 29947



Ledelsesberetningen, som du holder i hånden, er en beskrivelse af de økonomiske forhold, som i 2018 har gjort sig gældende i Beredskabsforbundet. Visse tekster går igen år efter år. Ledelsesberetningen skal ses i sammenhæng med Beierholms Årsrapport, hvor regnskabet detaljeret fremgår.

I år er der lagt vægt på at beskrive Beredskabsforbundets ydelser og de gode relationer til opdragsgiverne og til vores samarbejdspartnere.

Og så er vi kommet i mål med de alvorlige kritikpunkter, som tidligere har været udtalt af Rigsrevisionen, og som Forsvarets Interne Revision FIR senere har fulgt op på.

-----

Beredskabsforbundet er en frivillig organisation, som mener, at hjælp er en æressag. Dette understreges af, at Hendes Majestæt Dronningen er protektor for Beredskabsforbundet.

Forbundets DNA bygger på frivillighed. Den frivillige tanke har siden fødslen udgjort idégrundlaget og har været den væsentligste drivkraft for vores samfundsmæssige indsats.

Beredskabsforbundet er organisationen for alle frivillige i det danske redningsberedskab, der i egenskab af at være frivillige i de kommunale beredskaber, det statslige beredskab eller ved direkte medlemskab i Beredskabsforbundet har fundet et ståsted for deres aktiviteter. Beredskabsforbundet er således talerør for de frivillige ved at medvirke til forhold, som motiverer de frivillige til at gøre en forskel i dansk beredskab.

Beredskabsforbundet er det organisatoriske ståsted for de frivillige og oplyser om de frivillige og deres indsats i det danske redningsberedskab. Desuden bidrager vi med en afgørende, landsdækkende og lokalt forankret indsats for at styrke befolkningens selvhjulpethed i forbindelse med ulykker og katastrofer. Vores mål er at bidrage til et robust samfund og sikre, at beredskabstanken udbredes, og at der til stadighed kan tiltrækkes nye deltidsansatte og frivillige til beredskaberne, således at borgere og redningsberedskab sammen kan skabe øget tryghed for alle – i dag og i fremtiden.

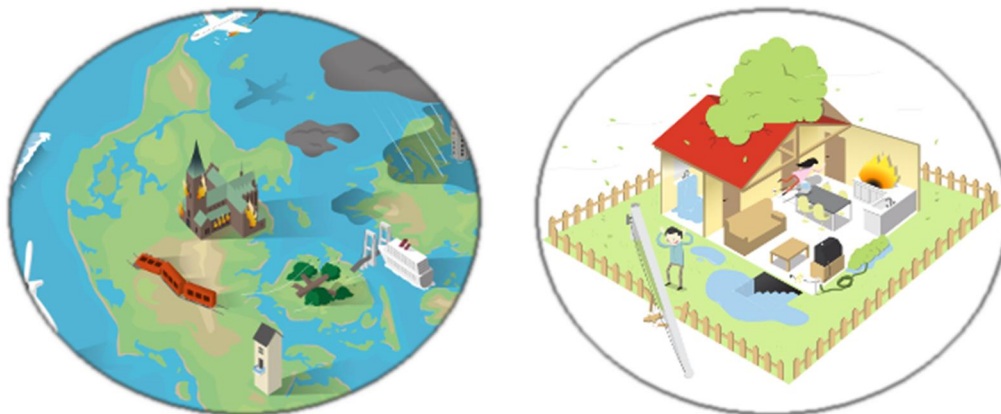
### **Den Robuste Borger**

Det er herudover særligt vores opgave at uddanne og ruste danskerne til at kunne tage vare på sig selv, andre og boligen i deres egenskab af at være uddannede "Robuste Borgere."

Vores frivillige undervisere arbejder for at informere og uddanne befolkningen til at blive Robuste Borgere og dermed styrke deres kompetencer i forhold til selvhjælp og handledygtighed ved ulykker og katastrofer.

I 2018 blev der uddannet 4907 robuste borgere af frivillige og ansatte i Beredskabsforbundet. På denne måde ønsker vi at hjælpe med at skabe tryghed for den enkelte og for samfundet med

viden om, hvordan man skal agere, indtil den professionelle hjælp når frem, og ved meget store hændelser, hvor borgeren er overladt til selv at løse opgaverne.



### Det Robuste Beredskab

Især klimaforandringer og udsigten til mere ekstreme vejr-situationer har sat dagsordenen for arbejdet i redningsberedskabet i de senere år. Når Danmark bliver udsat for ekstreme vejr-situationer, er de frivillige en vigtig ressource – eksempelvis når samfundets infrastruktur er truet, og der skal ryddes op efter en storm eller oversvømmelse.

Beredskabsforbundet hjælper med at hverve nye frivillige og fastholde de engagerede frivillige med en lang række af aktiviteter. 2018 har bragt gode resultater med sig, idet fire stort opsatte kampagner har givet 160 mulige frivillige, hvoraf ikke færre end 110 blev nye frivillige.

## Bliv Brandmand Nu



**Vi rekrutterer  
fremtidens  
brandfolk**

**5  
MINUT  
TER TIL  
FORSKEL**

[WWW.BLIVBRANDMANDNU.DK](http://WWW.BLIVBRANDMANDNU.DK)

Bliv Brandmand Nu-kampagnen startede i 2010, hvor Beredskabsstyrelsen, Foreningen af Kommunale Beredskabschefer, Landsklubben For Deltidsansatte Brandfolk og Falck lancerede kampagnen "Fem minutter til forskel" med henblik på at få flere til at melde sig som deltidsbrandfolk og frivillige brandfolk til brandværnene i Sønderjylland.

Danmark mangler til stadighed engagerede mænd og kvinder, som kan være med til at sikre redning af mennesker, værdier og miljø ved såvel hverdagshændelser som ved store katastrofeligende hændelser, hvor konsekvenserne kan virke uoverskuelige.



### Københavns Universitet: En antropologisk analyse

Beredskabsforbundet har fået udarbejdet *En antropologisk analyse af rekruttering og fastholdelse af honorarlønnede brandmænd*. Den antropologiske analyse er udført af Institut for Antropologi, Københavns Universitet, sammen med en ekspertgruppe fra Danske Beredskaber og Falck. Den antropologiske analyse bidrager med indsigter, råd og anbefalinger om nye muligheder.

Analysen har illustreret, at der er grund til bekymring over, hvordan fremtidens rekruttering og fastholdelse i praksis kan sikres, idet fællesskabsfølelsen reelt udfordres, og at brandmandsidentiteten sættes på prøve, da man ikke kan forvente at komme med på de i forvejen relativt få udrykninger.

Den symboløkonomiske anerkendelse for at stå til rådighed for samfundet dag og nat ser også ud til blive udfordret i disse år, og det bidrager til, at de værdimæssige elementer af frivillighed kan være ved at blive erstattet af en klassisk lønarbejdslogik.

Beredskabsforbundet har ansvaret for at sikre udmøntningen af kampagnen i samarbejde med de kommunale beredskaber. I 2018 blev der skruet op for

aktiviteterne, og flere end 200 kampagner var i gang i 2018. Kampagnerne gav en eksponering på over 1,6 millioner og 327.000 unikke personer og resulterede i 600 ansøgninger på web eller som direkte henvendelser.

## **Københavns Professionshøjskole, analyse af BlivBrandmandNu (BBN) kampagnerne**

Beredskabsforbundet har i 2018 fået foretaget yderligere en analyse af BBN. Analysen havde til formål at undersøge tilfredsheden hos samarbejdspartnerne med kampagnerne i BBN for dermed at sikre, at det er det rigtige, der gøres, og at der er tilstrækkelig tilfredshed med ydelserne, som leveres i samarbejde med det enkelte beredskab. BBN-kampagnen har til formål at rekruttere deltidsansatte brandmænd i hele Danmark og frivillige brandmænd ved Sønderjysk frivillige Brandværnsforbund.

Hovedparten af de adspurgte udtrykker sig positivt om "Flamme"- og "Facebook"-initiativerne og mener, de påvirker rekruttering af deltids- eller frivillige brandmænd i en positiv retning.

Undersøgelsen viser, at BBN-kampagnen formår at bidrage positivt i forhold til rekruttering af deltids- eller frivillige brandmænd. Undersøgelsen peger desuden på, at flere opnår succes med at rekruttere deltids- eller frivillige brandmænd ved brug af Beredskabsforbundets initiativer. De skal imidlertid suppleres med nye initiativer, idet de nuværende ikke er helt tilstrækkelige, eftersom flere stadig mangler deltids- eller frivillige brandmænd.

Kampagnen skal yderligere formå at fremme arbejdsgivernes forståelse for og accept af at have deltidsansatte og frivillige brandfolk i deres virksomhed, hvor flere ønsker en øget oplysning om opgaven blandt offentlige og private virksomheder. Samtlige oplever udfordringer i forbindelse med rekruttering i virksomheder.

Kampagnens formål er endelig at fortælle bredt om den samfundsopgave, de deltidsansatte og frivillige brandfolk løser. Her viser undersøgelsen, at flere af de adspurgte mener, at samfundet hverken ved, hvad det vil sige at være deltids- eller frivillig brandmand, eller hvordan det danske kommunale deltids-redningsberedskab fungerer.

Undersøgelsen viser desuden, at flere interessenter dels ønsker en fremtidig landsdækkende kampagne, der har fokus på deltids- eller frivillige brandmænds funktioner, og dels lokalforankrede kampagner, der fortæller om beredskabernes behov og virke.

Beredskabsenhederne har en positiv vurdering af Beredskabsforbundets opgaveløsning i forbindelse med rekruttering af deltidsansatte brandmænd og frivillige brandmænd ved Sønderjysk frivillige Brandværnsforbund i perioden 2017 og 2018, idet der i langt overvejende grad er tilfredshed med samarbejdet og måden, opgaven løses på. Det er kendetegnende, at den gruppe, der er mest tilfreds, er de stationsansvarlige, der også er dem, der er mest involveret i samarbejdet, og som har den daglige opgave med rekrutteringen.

## **Beredskabsforbundet i den nære fremtid**

Danmark og hele verden er blevet mere og mere usikker. Ikke kun på grund af den åbenlyse trussel fra terror og voldsomt vejr, men også via en øget trussel fra Rusland.

Det er en helt ny verdensorden – eller uorden – som kræver, at vi gør op med det kendte og tænker det utænkelige. Beredskabsforbundet skal italesætte disse hændelser og trusler. Derved gives befolkningen et fornuftigt grundlag at træffe beslutninger på, og det sikres, at befolkningen ved, hvorledes den skal håndtere og reagere i en given situation.

Beredskabsforbundet skal bruge uddannelserne til Robust Borger til at sikre en risikobevisthed og viden om, hvordan man som borger kan hjælpe sig selv og sine nærmeste omgivelser. Der vil i samarbejde med udvalgte kommuner/lokale beredskabsenheder være fokus på indførelse af Robust Borger-konceptet i deres forebyggelsesindsats.

Ligeledes vil der være fokus på samarbejdsaftaler med andre organisationer, som kan drage nytte af Robust Borger, herunder eksempelvis undervisningsinstitutioner og andre organisationer eller institutioner med frivillige.

Landsledelsen er i færd med at undersøge mulighederne og behovet for såkaldte Frivillige Resource Grupper (FRG) efter svensk model. Grupperne tænkes som en mellemting mellem de nuværende frivillige med kontrakt i kommuner og stat og de spontanfrivillige, som pludselig dukker op på et skadested.

Beredskabsforbundet ser en særlig udfordring på de mange danske småøer, som kun har et ø-beredskab med få hændelser og begrænsede ressourcer, men hvor beredskabet skal kunne håndtere situationen i længere tid, indtil assistancen ankommer fra andre beredskaber.

En nytænkning af ø-beredskabet kan tænkes som en tredeling: 1) Det egentlige organiserede kommunale beredskab, hvor mandskabet har kontrakt med kommunen, 2) Frivillig Ressource Gruppen (frivillige beboere på øen med særlig uddannelse) og endelig 3) beboere, turister og sommerhusbeboere med uddannelse som Robust Borger.

### Resultatkontrakten afløses af Rammeaftalen

Beredskabsforbundet har fremsendt den endelige afrapportering af mål- og resultatplanen for 2018. Den endelige afrapportering er udarbejdet i henhold til den tidligere rammeaftale mellem Forsvarsministeriet og Beredskabsforbundet af december 2012.

Afrapporteringen har løbende været drøftet på tilsynsmøder mellem Beredskabsstyrelsen og Beredskabsforbundet, og alle mål og KPI'er er opfyldt.

Opfyldelsesgrad*	2018
Mål A: Videreudvikle og understøtte frivilligindsatsen	100%
Mål B: Analyse af Beredskabsforbundets kommunikation samt udarbejdelse af en kommunikationsstrategi	100%
Mål C: Kvalitetssikre budskaberne i befolkningsuddannelsen	100%
Mål D: Analyse af bliv brandmand nu-kampagnen	100%
KPI 1: Antal udgivelser af det elektroniske medlemsblad Frivillig	100%
KPI 2: Befolkningsuddannelse - antal uddannede robuste borgere	100%
KPI 3: Antal uddannede egne undervisere (robust borger)	100%
KPI 4: Antal anmodninger om bistand til rekruttering af deltidsbrandfolk og frivillige til Sønderjyske frivillige brandværnsforbund	100%
Samlet opfyldelse	100%

Hele afrapporteringen kan ses på Beredskabsforbundets hjemmeside [www.beredskab.dk](http://www.beredskab.dk)

### Ny rammeaftale 2018

Rammeaftalen er i december 2018 blevet afløst af en ny rammeaftale, der er udarbejdet i samarbejde mellem Forsvarsministeriet, Beredskabsstyrelsen og Beredskabsforbundets ledelse.

Forsvarsministeriet, Beredskabsstyrelsen og Beredskabsforbundet mødes nu på chefniveau hvert halve år for at drøfte det fortløbende arbejde. Beredskabsstyrelsen og Beredskabsforbundet afholder kvartalsvise tilsynsmøder for at drøfte faglige og økonomiske aspekter.

Rammeaftalen er en fortsættelse af de gode intentioner, som allerede lå i den tidligere rammeaftale. Rammeaftalens udformning har ændret sig, og de tidligere resultatkontrakter er afløst af projekter direkte beskrevet i rammeaftale 2018.

Aftalen har til formål at fastlægge rammerne for Beredskabsforbundets virke for Forsvarsministeriet og Beredskabsstyrelsen. Tilskuddet gives til at varetage opgaven som foreningsmæssigt ståsted for frivillige i redningsberedskabet, herunder drive et landssekretariat, samt til Beredskabsforbundets løsning af projektrelaterede opgaver.

Opgaven som foreningsmæssigt ståsted og landssekretariat beskrives i bilag 1. Indholdet i denne opgave ligger fast i aftaleperioden, medmindre andet aftales, og de projektrelaterede opgaver (eksisterende og nye projekter) beskrives i bilag 2. Forslag til nye projekter kan komme fra Forsvarsministeriet, Beredskabsstyrelsen og Beredskabsforbundet. Nye projekter for Beredskabsforbundet kan endvidere udspringe af politiske aftaler på Forsvarsministeriets område.

Det er hensigten, at de eksisterende projekter/opgaver omkring oplysning af befolkningen om redningsberedskabet, hvervning af deltidsansatte og frivillige i beredskabet og befolkningsuddannelse kan fortsætte i hele aftaleperioden, såfremt det fortsat vurderes relevant. Der aftales specifikke mål og resultater fra år til år.

Som noget særligt er det i rammeaftalen beskrevet, at Beredskabsforbundet i et af sine projekter skal levere: "Information til befolkningen om civilbeskyttelse ved større ulykker og katastrofer i Danmark med moderne civilbeskyttelsestænkning, planlægning, uddannelse og anvendelse af frivillige som centrale elementer."

Det er spændende, at Beredskabsforbundet med rammeaftalen kan være med til at tænke civilbeskyttelse ind i det arbejde, der gøres. Det er en afgørende faktor i en større krise, krig eller katastrofe, at der er en civilbeskyttelse.

Beredskabsforbundets rolle bringer os med en mere moderne tankegang lidt "tilbage til rødderne".



### Landssekretariatet

Det er Landssekretariatets formål at understøtte den frivillige organisation med råd og vejledning til ledelse og frivillige, herunder at sikre, at der udarbejdes projekter og handleplaner, som sikrer fremdrift i Beredskabsforbundets ydelser og opgaver.

Sekretariatet er ansvarligt for udarbejdelse af instrukser og vejledninger for forvaltning af den tildelte økonomi og de faglige krav, der er til Beredskabsforbundets virke.

Landssekretariatet skal medvirke til at sikre Beredskabsforbundets integritet i samfundet og forbundets gode image hos og samarbejde med samarbejdspartnere. Herunder at sikre ledelsesstøtte til Landsrådet, Præsidiet og Landsledelsen, således at disse fremstår professionelle i deres ledelsesgerning.

Landssekretariatet har gennemført en omfattende forandringsproces, der har resulteret i en ydelse præget af professionalisme og god service. Dette er sket ved, at der er sikret kompetente og tilstrækkelige ressourcer samt faglighed til at varetage de mangeartede opgaver, som kræves løst af Landssekretariatet.

### Forsvarets Interne Revision

Efter et par år med meget skarpt tilsyn efter Rigsrevisionens meget kritiske konklusioner i 2016 har den nye ledelse arbejdet på at rette op på det, som forårsagede kritikken, og i 2018 blev det beskrevet, at *Forsvarsministeriets Interne Revision (FIR) vurderer, at der er taget stilling til alle kritikpunkter i Rigsrevisionens kritik*. Efter tilsyn og samarbejde med Forsvarets Interne Revision om regnskab 2018 er vi nu helt i mål, idet den samlede konklusion i revisionsrapporten for 2018 er:

*På baggrund af den udførte revision er det FIRs vurdering, at BF i væsentlighed overholder statens regler for anvendelsen af offentlige midler.*

Sekretariatet arbejder videre med de anbefalinger, som FIR har angivet i sin revisionsrapport for regnskab 2018. Det er en stor glæde, at vi nu er i en almindelig økonomisk og forvaltningsretlig driftsfase, og at alle de tiltag, vi har gjort, har vist sig at virke efter hensigten.

### Bemærkninger til regnskabet

Året 2018 har især været præget af fire budget- og regnskabsmæssige forhold, som omhandler 1) en ny regnskabspraksis ved overgang til omkostningsbaseret regnskab, 2) en betydelig nedskrivning af egenkapitalen ved lukning af Beredskabsforbundets Uddannelses Center (BFUC) og Beredskabsforbundet Førstehjælp ApS, 3) til- og afgang af medarbejdere og IT-investeringer i

Landssekretariatet samt 4) en ambition om at der skulle tilføres yderligere midler til IT og den frivillige organisation helt ude i den spidse ende.

Årets resultat i 2018 viser ordinære indtægter på kr. 14.640.639 og samlede udgifter på kr. 15.882.857, hvilket giver et resultat med et driftsmæssigt merforbrug på kr. 1.242.218. Hertil kommer afskrivninger på kr. 7.608. I alt kr. 1.249.826.

Merforbruget set i relation til regnskab 2017 er sket med forsæt, idet egenkapitalen som følge af et stort mindreforbrug i 2017 skal forsøges nedbragt med investeringer og aktiviteter inden for rammeaftalens opgavesæt.

Der har været budgetteret med 240.000,- kr. i indtægter fra fonde, men der har kun været en indtægt på 100.000,- kr.

<b>Driftsindtægter</b>	Budget 2018	Regnskab 2018
Salg af varer og tjenester	70.000	40.639
Øvrige overførselsindtægter	14.500.000	14.500.000
Andre driftsindtægter	240.000	100.000
<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>	<b>14.810.000</b>	<b>14.640.639</b>

I 2018 er der et yderligere fald i udgifterne til husleje, idet den skønnede husleje for 2017 var for højt sat.

I forhold til budget for personaleudgifter har der været udgifter til feriepenge og merarbejde for fire fratrådte medarbejdere i 2018, overlap af to medarbejdere i november og december måned samt tre jobtilskudsordninger hen over året. Derudover har resultatlønsaftaler med krav om målopfyldelse ikke været indregnet i lønbudgettet. Lønsummen holder sig inden for den i Finansloven fastsatte ramme.

<b>Udgifter i alt</b>	Budget 2018	Regnskab 2018
Husleje	420.000	390.493
Andre ordinære driftsudgifter	5.980.000	5.647.375
Forbrugsudgifter i alt	6.400.000	6.037.868
Personaleudgifter	6.985.000	7.806.830
Tilskud til regioner og kredse	1.725.000	2.038.159
<b>Udgifter i alt</b>	<b>14.810.000</b>	<b>15.882.857</b>

Afskrivning af materielle anlægsaktiver	0	7.608
---	---	-------

Det samlede regnskab viser således et merforbrug i forhold til budgettet på kr. 2.375.527, som nedskrives i egenkapitalen. Merforbruget ud over de særlige poster i forbindelse med lukningen af BFUCs og BF Førstehjælp udgør kr. 1.250.527.

Nedskrivningen skyldes i betydende grad afskrivningen af BFUC og BF Førstehjælp i 2018 på kr. 1.125.000. Hertil kommer, at der er lavet en omlægning af regnskabsprincipperne til omkostningsbaseret regnskab med afsættelse af feriepenge samt ansættelse i vakante stillinger.

Der er samtidig sket højere investeringer i IT og udvidelse af rammen for tilskud til regioner og kredse for at nedbringe overførslen af mindreforbruget i 2017.

Beredskabsforbundet var partner i BFUC. Beredskabsforbundet har lavet et indskud på en million kroner i forbindelse med oprettelsen af selskabet. Nedskrivningen skulle have været gennemført gradvist, efterhånden som BFUC mistede værdi.

	Budget 2018	Regnskab 2018	
Nedskrivning	0	-1.125.000	
Finansielle indtægter	0	0	
Finansielle udgifter	0	-701	
<b>Årets resultat</b>			<b>2.375.527</b>

### Aktiver

Materielle anlægsaktiver er nyindkøbt bil, som efter nye regnskabsprincipper afskrives lineært over fem år på ordinær drift.

### AKTIVER

Materielle anlægsaktiver	283.773
Indskud i BFUC P/S (afskrivning 1.000.000.-)	0
Tilgodehavende	64.046
Beredskabsforbundet Førstehjælp ApS (afskrivning 125.000.-)	0
Likvide beholdninger	3.919.595
Tilgodehavende fra det offentlige	245.615

**Aktiver i alt** **4.513.029**

**Passiver**

Egenkapitalen er reduceret med årets resultat. Redningsberedskabsprisen er ikke til Beredskabsforbundets disposition, hvorfor beløbet er anført under passiver, idet disse skal anvendes til Redningsberedskabsprisens udbetalinger og arrangement.

**PASSIVER**

Egenkapital	2.464.218
Gæld vedr. køb varer/tjenesteydelser	637.603
Anden kortfristet gæld	372.079
Hensættelser	958.408
Redningsberedskabsprisen	80.721
<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>2.048.811</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>4.513.029</b>

## Beredskabsforbundets Uddannelses Center

Beredskabsforbundet udskilte pr. 1. januar 2011 sine kommercielle aktiviteter til et nyoprettet partnerselskab, *Beredskabsforbundets Uddannelses Center*. BFUC og Beredskabsforbundet Førstehjælp blev i 2018 lukket grundet manglende økonomisk formåen.

BFUC var et partnerselskab med egen direktion og bestyrelse, hvilket indebærer, at selskabet er ejet af Beredskabsforbundet Førstehjælp ApS og Beredskabsforbundet.

Ved en kraftig opbremsning af underskuddet og udarbejdelse af en redningsplan var det forventet, at BFUC i 2017 ville komme ud med et lille overskud, som ville styrke egenkapitalen og på sigt sikre Beredskabsforbundets økonomiske engagement i BFUC.

Ved udarbejdelse af regnskabet for 2017 blev der fundet en fejl i regnskabet for 2016 omkring manglende feriepengehensættelse, som reducerede egenkapitalen yderligere med kr. 98.190. BFUC havde herefter ikke de nødvendige midler til at fortsætte. Hertil kommer, at BFUC i Beredskabsforbundets regnskab ikke var nedskrevet, efterhånden som værdien på BFUC faldt. I forbindelse med oprettelsen af BFUC i 2011 lagde Beredskabsforbundet en million kroner i selskabet i goodwill. Indskuddet er derfor ikke lagt som fysiske økonomiske midler fra Beredskabsforbundets beholdning. Imidlertid har lukningen af BFUC som følge af en manglende økonomi den konsekvens, at egenkapitalen på én gang er nedskrevet med 1.000.000 kr.

### Delkonklusion

På baggrund af gennemgangen vurderer FIR:

at konkurserne er indtruffet efter regnskabsaflæggelsen

at BF har redegjort for sin daværende optimistiske vurdering af selskabernes mulighed for fortsat drift, hvorfor der ikke blev set et behov for nedskrivning i BF's 2017-regnskab

at BF i 2018-regnskabet skal foretage nedskrivning for BFUC og Førstehjælp ApS. samlet 1,125 mio. kr.

*Sammenfattende konkluderer FIR, at Beredskabsforbundets Uddannelsescenters og Førstehjælp ApS konkurser er korrekt behandlet i Beredskabsforbundets regnskab for 2017.*

## Beredskabsforbundet i 2018 – 2021

Vores strategi indebærer en betydeligt skarpere borgerrettet profil. Vi ønsker med en skarpere profil at sikre, at borgere - og ikke kun forsvar, politi, beredskab og andre myndigheder - er klar til de udfordringer, som Danmark allerede står i.

Myndighederne analyserer og planlægger for tværfaglige indsatser, når truslerne bliver til hændelser, der med uforudsigelig styrke og konsekvens rammer landet. Myndighederne fokuserer

således i høj grad på forebyggelse og myndighedernes egen indsats. Mindre fokus er der på befolkningens robusthed – eller mangel på samme.

De mange års teknologiske udviklinger har betydet, at levevilkårene i Danmark er komfortable, og at borgerne har en lavere risikobevindsthed og evne til selv at reagere end i den kolde krigs tid.

De teknologiske muligheder er i dag næsten ubegrænsede og integrerede i hele befolkningens hverdag. Udviklingen har sammen med stadig flere rettigheder og lovgivning i velfærdssamfundet skabt en følelse af, at der altid er nogen eller noget, som kan handle, og at borgeren derfor ikke selv i særlig grad skal forberede sig.

Beredskabsforbundet skal i sin strategi have stort fokus på civilbefolkningens muligheder for at forberede sig og handle uden de teknologiske hjælpemidler.

Beredskabsforbundet skal i sin strategi have fokus på involvering af andre frivillige organisationer, som kan medvirke til at mindske konsekvenserne ved større hændelser.

Beredskabsforbundet skal have fokus på, at der efter en større hændelse, hvor mennesker er gjort magtesløse, er et stort behov for nærvær og omsorg.

Beredskabsforbundet skal i langt højere grad gøre brug af andre landes erfaringer og analyser.

Note	Budget 2018 DKK	Regnskab 2018 DKK	
1	Salg af varer og tjenester	70.000	40.639
	Øvrige overførselsindtægter	14.500.000	14.500.000
2	Andre driftsindtægter	240.000	100.000
	<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>	<b>14.810.000</b>	<b>14.640.639</b>
	Husleje	420.000	390.493
3	Andre ordinære driftsudgifter	5.980.000	5.647.375
	Forbrugsudgifter i alt	6.400.000	6.037.868
	Personaleudgifter	6.685.000	7.806.830
	Tilskud	1.725.000	2.038.159
	<b>Udgifter i alt</b>	<b>14.810.000</b>	<b>15.882.857</b>
	Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	0	7.608
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>0</b>	<b>-1.249.826</b>
	Nedskrivning finansielle aktiver	0	-1.125.000
	Finansielle indtægter	0	0
	Finansielle udgifter	0	-701
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>0</b>	<b>-1.125.701</b>
	<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>-2.375.527</b>
4	<b>Årets resultat eksklusiv særlige poster</b>	<b>0</b>	<b>-1.250.527</b>

		Regnskab
		2018
Note		DKK

**AKTIVER**

5	Materielle anlægsaktiver	283.773
6	Indskud i BFUC P/S	0
7	Tilgodehavende	64.046
	Beredskabsforbundet Førstehjælp ApS	0
	Likvide beholdninger	3.919.595
	Tilgodehavende moms	245.615
<b>Aktiver i alt</b>		<b>4.513.029</b>

**PASSIVER**

8	<b>Egenkapital</b>	<b>2.464.218</b>
	Gæld vedr. køb varer/tjenesteydelser	687.603
	Anden kortfristet gæld, løn	322.079
	Feriepengeforpligtelse	958.408
	Redningsberedskabsprisen	80.721
<b>Kortfristet gæld i alt</b>		<b>2.048.811</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>4.513.029</b>



## GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med de omkostningsbaserede statslige regnskabsprincipper og almindeligt anerkendte retningslinjer.

Den anvendte regnskabspraksis er ændret i forhold til tidligere år.

Beredskabsforbundet er primo 2018 overgået fra udgiftsbaseret regnskabsprincip til omkostningsbaseret regnskabsprincip.

I henhold til statens omkostningsbaserede regnskabsprincip har Beredskabsforbundet i året aktiveret nyanskaffelsen af et driftsmiddel, der afskrives lineært over 5 år jf. Moderniseringsstyrelsens regler til levetider. Ændringen har i 2018 en positiv indvirkning på årets resultat og egenkapitalen på i alt DKK 283.773.

I henhold til statens omkostningsbaserede regnskabsprincip har Beredskabsforbundet afsat feriepengeforpligtelse som en primo korrektion over egenkapitalen med en negativ påvirkning på i alt DKK 730.819. Årets regulering af feriepengeforpligtelsen har en negativ påvirkning af årets resultat og egenkapitalen på i alt DKK 227.589.

Der er i året foretaget nedskrivning af finansielt anlægsaktiv, der har påvirket årets resultat og egenkapital negativt med DKK 1.125.000.

Det ændrede regnskabsprincip har samlet en negativ påvirkning af årets resultat for 2018 på i alt DKK 1.068.816. Pr. 31.12.2018 er der en samlet negativ påvirkning af egenkapitalen på i alt DKK 674.635.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning opgøres ekskl. moms og rabatter.

### Forbrugsudgifter

Forbrugsudgifter omfatter omkostninger til lokaler, administration, salg og reklame.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

## Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider:

	Brugstid, år
Andre anlæg, og driftsmateriel og inventar	5

## Tilskud

Tilskud omfatter bidrag til driften af regioner og kredse.

## Finansielle poster

Under finansielle poster indregnes renteindtægter, renteomkostninger og nedskrivning af finansielle aktiver.

## BALANCE

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

### Kapitalandele

Kapitalandele måles i balancen til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag for skønnede tabrisici efter en individuel vurdering.

### Gældsforpligtelser

Forpligtelser måles til pålydende værdi.

Regnskab  
2018  
DKK

### 1. Salg af varer og tjenester

Uniformer m.v.	7.295
Abonnementer, Beredskab	0
Annoncer, 112 dage	0
Kontingent, støttemedlemmer	7.335
Deltagelse i landsrådsmøde m.v.	26.009
I alt	40.639

### 2. Andre driftsindtægter

Tilskud fra fond.	100.000
I alt	100.000

### 3. Andre ordinære driftsudgifter

Befordring, overnatning og repræsentation bl.a. landsrådsmøde og seminarer	1.687.336
Trykning "Beredskab", årsrapport, brochurer materialer Robust Borger og Bliv Brandmand Nu m.v.	219.622
IT indkøb og drift, løn- og regnskabssystem, telefon, Learning, Website Bliv Brandmand NU, BF-Reporter	1.006.963
Øvrige tjenesteydelser, radiokampagne, abonnementer, Ungdomsbrandkorps og uddannelse	1.099.714
Uniformer	227.321
Konsulentbistand og advokat, Frivillig, Chefredaktør Beredskab	472.899
Porto og forsendelse	24.872
Forsikring	212.279
Varekøb, herunder materialer til Bliv Brandmand Nu, Robust Borger, kontorhold	524.229
Arbejdsmarkedsbidrag	116.612
Øvrige driftsomkostninger, reparationer, brændstof Service kopimaskine m.v.	55.528
I alt	5.647.375

---

Regnskab  
2018  
DKK

---

#### 4. Årets resultat eksklusiv særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Årets resultat jf. resultatopgørelse	-2.375.527
Nedskrivning som følge af konkurs BFUC og FH ApS	1.125.000
I alt	-1.250.527

---

#### 5. Materielle anlægsaktiver

Tilgang i året	291.381
Kostpris pr. 31.12.2018	291.381
Afskrivninger i året	-7.608
Afskrivninger pr. 31.12.2018	-7.608
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018	283.773

---

#### 6. Indskud BFUC P/S

Indskud pr. 31.12.2018	1.000.000
Nedskrivning af indskud	-1.000.000
I alt	0

---

#### 7. Tilgodehavende

Debitorer	14.230
Periodeafgrænsningsposter	49.816
I alt	64.046

---

---

Regnskab  
2018  
DKK

---

**8. Egenkapital**

Primo	5.570.564
Regulering primo ved overgang til omkostningsbaseret regnskab – Feriepengeforpligtelse	-730.819
<b>Primo efter regulering</b>	<b>4.839.745</b>
Årets resultat	-2.375.527
<b>Ultimo</b>	<b>2.464.218</b>

---

	Budget 2018 DKK	Regnskab 2018 DKK
<b>Organisation (foreningsmæssigt ståsted for frivillige)</b>		
Landsråd, indtægt	0	-24.756
Landsråd, udgift	625.000	448.254
Præsidi og strukturudvalg (øget mødeaktivitet)	100.000	327.626
Landsledelse, befordring, møder, kuverter, seminarier	200.000	193.685
BF-Stævne	125.000	304.153
Samarbejdspartnere	0	92.646
Redningsberedskabsprisen, udgift	10.000	5.457
Regions- og kredstilsbud, musikkorps, SFB og marchforening, regionale konsulenter, kørsel og husleje	2.030.000	2.067.310
Gaver	-240.000	-100.000
DB-årsmøde	50.000	75.671
Ungdomsbrandkorps	410.000	225.706
Nordisk samarbejde	40.000	1.577
Frivilligkontaktudvalget Folk og Sikkerhed mv.	30.000	6.846
Støttemedlemmer, indtægt	-35.000	-6.435
Støttemedlemmer, udgift	0	2.800
Uniformering af frivillige	115.000	171.951
Katastrofe frivillige	100.000	0
Kapacitetsomkostninger, fordelt, indtægt	0	-7.181
Kapacitetsomkostninger, fordelt	861.000	922.497
	4.421.000	4.707.807

	Budget 2018 DKK	Regnskab 2018 DKK
<b>Information og hvervning</b>		
Bladet "Beredskab", indtægt	0	0
Bladet "Beredskab", udgift	200.000	10.578
Frivillig, indtægt	-30.000	0
Frivillig, udgift	10.000	39.481
Annonce, 112 dage	-35.000	0
Folkemøde	50.000	35.767
Sociale medier	50.000	13.500
Hjemmeside	30.000	21.939
Informations- og hvervekampagner herunder tilskud	0	59.069
Brochurer og publikationer m.v.		
DELKON kampagner, materialer, hjemmeside og annoncering	50.000	284.347
BF-reporter	0	29.795
Barak H 1 husleje	90.000	76.137
Bliv Brandmand – kapacitet, kampagne, pjecer og Plakater, facebook og hjemmeside	838.000	1.059.865
Kapacitetsomkostninger, fordelt, indtægt	0	-4.904
Kapacitetsomkostninger, fordelt, udgift	588.000	629.998
	1.841.000	2.255.572
<b>Uddannelse</b>		
Robust Borger, materialer og uddannelse	802.000	255.841
Faglige lederkurser	10.000	2.182
Regionale kurser	15.000	12.626
Ny lederuddannelse	75.000	17.602
Kapacitetsomkostninger, fordelt indtægt	0	-5.430
Kapacitetsomkostninger, fordelt udgift	651.000	697.498
	1.553.000	980.319
Løn	6.685.000	7.806.829
Bevilling	14.500.000	14.500.000
Samlede omkostninger	14.500.000	15.750.527
Resultat før særlige poster	0	-1.250.527
Nedskrivning BFUC & FH ApS	0	-1.125.000
Resultat efter særlige poster	0	-2.375.527